

节约也是一种盈利

恒逸化纤推出系列降本提质举措

本报讯 特约通讯员王伟报道：如何在保证质量的前提下，有效地降低生产成本？这是自今年2月上旬上任以来，恒逸化纤公司生产副总方百平一直在思索并努力解决的问题。通过近3个月的探索和实践，化纤公司推出了系列降本提质的举措，并取得了显著成效，公司各级管理人员和车间员工牢固树立起“节约也是一种盈利”的思想理念。

作为集团产业链下游的化纤公司，虽然占有起步早的先机优势，但随着市场进入者的增加，不管是在工艺方面还是市场

开发方面，与同行中的竞争优势越来越小。在这种环境下，降低现有生产成本势在必行。根据集团董事长邱建林全力确保“首季开门红，全年全面红”的重要指示，新任的生产副总方百平提出将“节能增效，向精细化管理要效益”作为化纤公司今年的工作重点，并相继推出了一系列改革举措，既保证了产品质量的稳定，又有效降低了成本，还提升了在同行企业中的竞争力。

化纤公司推出系列降本提质举措主要有三个方面：一是严格备品备件使用流程和领用流程，规定所有的备件必须现领

用，必须经过层层审核确认后方可去仓库领用；对于替换下来的配件，也是分类回收，其中某些配件在修补后争取再利用。二是精简岗位，对原有部分岗位设置进行缩减，职能相同或相似岗位进行合并，最大程度地发挥每一个员工的价值，现有编制与原编制相比共缩减250余人，人工成本大大降低。三是技能改造，例如加弹机提速、压空系统改造、包装线改造、水空调安装、蓄水池改造等，其中一些主要针对耗能大的设备，这些项目在前期会有成本的投入，但在其运行后效益会逐步显现出来。

以压空系统改造为例，改造前的老旧空压机存在运行效率低、稳定性差和维护成本高的弊端，通过对其实行高低压系统改造，大大降低了运行成本。此次改造投入1300余万元，改造后光电费一项每年就可节约840余万元，两年内即可收回成本。再以三车间和七车间水空调改造为例，通过用加弹循环水空调替换冷冻机组空调循环，每年可节约电费达120余万元，而此项改造的投入只有50万元。

针对化纤公司推出的系列降本提质举措，生产副总方百平坚定地表示：“我们的改革必须要不断深入下去，只有切实深入下去了，我们才会在改革的过程中享受成功带来的自豪和自信，才能实现通过节约来达到创收的初衷；我们不要怕失败，只要我们的措施是在经过周密论证的前提下采取的，且这些论证经得起推敲，那它一定会朝着预期目标的方向前进。”

恒逸妇联举办女性心理健康知识讲座

本报讯 特约通讯员黄雅红报道：4月29日，恒逸妇女联合会、工会女工委在聚合物公司三楼多功能厅举办女性心理健康知识讲座。讲座由杭州市总工会宣讲团专家医生胡萍主讲，200余名来自前生产企业的恒逸女工聆听了讲座。

胡萍医生重点介绍了妇科疾病预防、治疗及女性生理变化，以及养成良好的生活习惯和生活方式。大家听后受益匪浅，对自己的身体和生理状况有了全面的了解，进一步增强了自我保健意识。



己内酰胺启动一期ERP项目

本报讯 特约通讯员董颖报道：4月27日，恒逸己内酰胺公司一期ERP项目管理系统启动会在石化股份公司二楼会议室顺利召开。集团办公室主任周晓玲和己内酰胺公司领导及项目小组成员参加了本次启动会，会议由集团办公室信息中心主任廖宇平主持。

启动会就己内酰胺一期ERP项目的背景、需求、实施目标、模块整体设计、实施范围与周期、组织结构及实施方法等分别做了介绍。己内酰胺公司总工程师王松林对一期ERP项目提出了要求，希望有目标、有规划、有重点地予以实施，进一步推进企业信息化建设，提升整体管理水平，保持企业可持续发展。

恒逸己内酰胺项目是一个投资30多亿的大型化工企业项目，整个项目建设周

期在28个月左右。整个项目具有投资大、建设周期长、涉及部门多、涉及专业多、跨行业、涉及实施主体多等特点。根据这些项目的实际情况，公司领导提出应用项目管理软件来管理整个项目，对项目建设和标准的项目全生命周期管理。

己内酰胺一期ERP项目管理系统与知名公司东南融通合作。本项目由恒逸项目团队和东南融通团队合作进行，其中恒逸项目团队由项目指导委员会进行总体指导与监督，下设FICO组、MM组、PM组、PS组、数据组及IT组。

一期项目采用项目管理系统，主要用来实现整个项目周期中的“四控三管一协调”。“四控”是指工程进度控制管理、质量控制管理、费用控制管理、安全控制管理；“三管”工程合同管理、工程信息管理、工程

资料管理；“一协调”则是指和工程项目建设现场参建各方，如业主、监理、承包商之间，与工程建设有关的外部条件之间各种关系的协调管理。

通过对项目需求的分析，整个项目以项目管理为核心，通过财务管理、项目进度管理、物料管理、设备管理、文档管理、质量安全安全、系统报表及数据图型展示等辅助系统来对整个项目进行管理。

据悉，本系统从启动到上线预计持续4个月，包括前期项目准备、蓝图设计、系统实现、上线准备、上线支持等主要阶段。实施范围涉及CPL项目组、营销采购中心、资金结算中心与综合管理中心。按计划将于8月份实施财务会计/成本核算管理模块(FI)、采购/库存管理功能模块(MM)、设备管理(PM)、项目管理(PS)、文档管理系统(DMS)五大系统模块，实现项目管理思想在信息系统上的实现运行，使对项目实施中投资、合同、进度、工程物资等进入系统管理，使财务、采购、库存、物资供应、项目进度等主要管理报表在WEB系统中体现，并实现可在SAP系统对项目进行中的各类信息进行查询、监控、分析与决策。

己内酰胺ERP一期项目的实施，旨在通过项目全生命周期的管理，规范从项目前期准备、项目设计、项目执行到项目完工验收的管理流程实现项目的投资预算、进度、合同、物料的全面监控；收集并建立详细的设备主数据管理，达到工厂信息化管理、精细化管理的目标；通过DMS功能实现文档的在线管理；同时为二期实施PM模块做好准备；加强企业ERP信息队伍建设，通过项目实施提高企业信息队伍水平。

ERP项目是基于供应链的管理模式，是现代管理观念的重大转变，其转变表现在以客户为中心，开放式、模块化结构的以Internet等信息技术为基础的企业管理平台等方面。己内酰胺实施ERP是参与市场竞争，提高核心竞争力的必由之路，对恒逸战略目标的实现具有里程碑式的意义。

上海恒逸公司：聚酯车间一线链板输送装置投入使用

本报讯 特约通讯员孙勇报道：4月27日，上海恒逸公司聚酯车间一线链板输送装置改造顺利完工。聚酯一线的链板输送装置投入使用后，不仅节约用电，更重要的是避免了原来气送装置不稳定的缺点，使聚酯设备运行更加正常，保障了生产的稳定性。另悉，聚酯一线新增切粒机也将在5月上旬投入使用，将进一步增加产能，降低单耗。

聚合物公司：电仪车间举行全员消防安全培训演练

本报讯 通讯员傅红利报道：4月16日，恒逸聚合物公司电仪车间举行了消防安全培训演练，车间全体人员参加了此次活动。电仪车间主任简国荣向大家介绍了设备发生电气火灾的特殊性和电仪车间的火灾应急预案，同时也对发生电气火灾时的各种应对方案以及灭火器的使用方法作了详细的说明。电仪车间全体员工还参加了现场灭火的实战演练，大大提高了灭火器使用的操作技能。

高新材料公司：动力车间完成厌氧废弃回收管道安装

本报讯 通讯员顾云峰报道：4月1日，恒逸高新材料公司动力车间污水工段完成了厌氧废弃回收的管道安装工作。管道接至热媒站后，可以降低热媒燃烧所产生的二氧化碳排放，为低碳生活出一份力。同时，厌氧废弃中含有的甲烷能源也得到了充分利用，契合了公司节能降耗的新生产理念，对于创新工作思路、转变发展方式、加快产业结构调整等方面有着积极作用。



深入研究税收政策 积极促进企业发展

■ 高勤红

税务管理作为财务管理职能中重要的一部分，对已是全国行业内知名的龙头企业而言，显得越来越重要。尤其是近两年开始，恒逸集团战略规划的成功迎来了资产和效益的历史性高位增长时期。在切实履行好社会责任的前提下，主动地进行税收管理和税务筹划，可以实现公司股东效益最大化目标。

回顾恒逸集团的税务管理发展历程，也与国家的税收体制改革和纳税管理环境的发展相对应。国家1994年全面推行“分税制”的分级财政管理体制，取得了最大成效。2000年以来，又进入第二轮分税制的进一步改革，对流转税、所得税等法规进行修订、完善和改革。在逐步完善国家税收体制和实施各项财税政策的过程中，税收

调控的有效性和针对性越来越强。所以，不管是公司发展还是国家税收体制完善，客观上都要求公司加快提升税务管理水平。

为此，恒逸集团财务系统近期内强素质、外塑形象，通过“请进来、走出去”等各种形式，组织和强化财务人员的税务管理意识。4月13日，集团和石化股份及控股子公司的财务系统人员集聚一起，对恒逸集团税收管理进行专题研讨。会上，大家共同回顾了公司近3年来的纳税情况，总结了公司享受的现行税收和财政优惠政策，归纳了公司当前税务管理中存在的问题，并就公司今后税务管理提出了合理化建议。4月21日，公司还邀请到国家地稅城隍二分局前局长召开“地稅城隍二分局重点税源企业座谈会”。通过座谈会，公司财务人

员了解和掌握最新的国家税收管理政策和要求，对于工作中遇到的税务问题及时向税务领导进行咨询，并和兄弟企业的财务人员一起探讨税收政策中的盲点问题。

随着国家税收政策不断推陈出新，各公司财务负责人及全体财务人员必须深入学习和研究新的税收政策，只有快速掌握最新的制度，才能为公司税务管理效益出好谋、划好策，积极促进企业发展。基于集团的发展速度，公司的财务管理需要通过“建立一套科学的管理体系，培养一支专业的管理队伍”来实现。希望各位财务负责人通过自己的努力成为复合型人才，成为财务专家、税务专家、管理专家、会计信息技术专家，这样才能适应公司发展需要。（本文作者系恒逸集团副总经理、财务总监）