

勇立潮头铸辉煌

——恒逸聚酯投产十周年述评

本报记者 何邦阳

核心提要

十年来,从衡前到上海再到临江,恒逸聚酯从无到有,依托自主创新,改写了中国乃至全球聚酯产业的发展历史。
从当年投产之初在夹缝中起步,到而今成为民企合璧成长的典范,恒逸聚酯的成长历程在某种程度上,是处于经济快速发展期的中国民营企业调整产业结构、成功转型发展的一个缩影。这不仅需要企业家开阔的眼界,更考验着他们的智慧与魄力。
回眸恒逸聚酯投产十周年,不仅有益于增强中国民营企业在瓶颈期求生存、求发展的信心和决心,也为众多企业家如何在各自的行业中由跟跑者变成领先者,提供了诸多有益的启示。

这样就可以起到很好的带头示范作用。”作为萧山纺织印染行业“领头雁”,在纺织业被业内外人士认为是“夕阳产业”沸沸扬扬的议论声中,邱建林深感肩负的责任尤为重大。
1998年7月,恒逸集团董事会审议通过,作出一项令人难以理解的决定:将在赢利之中的恒逸印染公司停业投产。
“放弃一块业务并不丢什么面子,企业不思进取,发展不了,纳不了税,才是真正没面子的事。赢利的业务之所以放弃,是因为它不符合企业发展的大战略。如果死保这一块,就意味着要

放弃更大的发展机会!”
邱建林认为放弃恒逸这块业务,是为了集中精力做好化纤。这,无论从全局看,还是从长远看,都极具价值。
“因为从大的战略布局看,恒逸印染在整个集团中是劳动生产率最低、资金回报率最低的部分;从长远的发展趋势看,恒逸印染设备落后,劳动密集,所在的行业已进入衰退期,步履缓慢,在走下坡路。”
放弃印染,成了恒逸集团实施大战略的一个转折点。由此,恒逸人迈开了破冰扬帆的艰辛

旅程。
“中国悠久的纺织历史在我们这一代人身上再次闪烁耀眼的光芒!”在金融风暴的洗礼下,一份从未有过的历史责任感,在恒逸人的心头油然而生。
邱建林董事长和方贤水总经理领导的决策团队眼睛向“上”,开始将目光转移到纺织业的上游产品,时刻关注化纤行业信息,并潜心研究,积极寻求新的市场空间。
机遇,总是垂青于有准备的人。
一方面,随着改革开放和经济体制改革的

不断深入,世界化纤产业快速发展的技术和装备在我国得到广泛应用,通过引进技术装备的消化、吸收、再创新,化纤行业在工艺装备国产化研发方面取得了突出成绩。20世纪90年代末,实现了年产10万吨大型聚酯成套装置及配套直纺长丝设备国产化,我国化纤工业步入一个快速发展的时期。化纤成为中国最早开放的市场领域之一。1998年,中国化纤产量达到510万吨,首次超过美国位居世界第一。当时,萧山、绍兴等地的加弹迅猛发展,恒逸的化纤加弹产能已经达到3万吨。
另一方面,进口比例高达50%以上的化纤原料,越是往上,越是受到瓶颈制约,大量需要进口;即使国内既有的生产力,也几乎都集中在国有大企业的手中。资料统计,20世纪70年代前期,化纤原料聚酯纤维的生产主要集中在美国、西欧、日本等几个工业发达国家和地区;80年代,其产量高速增长地区转移到东亚地区,其中以韩国和我国台湾省最为突出。到2001年为止,亚洲聚酯纤维产量约占世界总量的70%。
掌控化纤原料,已成为国内有实力的先进纺织企业的共识。实际上,亚洲金融危机后,切片纺项目如雨后春笋冒出。当时的恒逸也有几个切片纺投资计划,只是到最后决策时被自己否掉了。因为,决策者已把眼光投向了更远的未来。
(下转5版)

十年风雨兼程,十年春华秋实。在集团四个五年发展战略规划启动之年,迎来了恒逸首条聚酯熔体直纺生产线胜利投产十周年。
十年,在浩瀚的历史长河中只不过是倏然一瞬,但对“永不止步、缔造辉煌”的恒逸人来说,却孕育着破茧成蝶的力量,创造了一个又一个令人惊叹的奇迹。
破冰扬帆
破冰扬帆,需要的不只是志气。
历史回溯到20世纪90年代中后期。这个时期,一场在东南亚爆发的金融风暴来势汹汹;这个时期,中国加入入世(WTO(世贸组织))的步伐明显加快。
1997年3月,萧山最大的行业——纺织印染行业成立了协会。恒逸集团董事长邱建林被一致推选为协会会长。
1997年7月,东南亚金融风暴在泰国爆发。不久,这场风暴席卷马来西亚、新加坡、日本和韩国等地,打破了亚洲经济快速发展的景象。作为国家重要的民生行业,纺织业首当其冲遭受严重的打击。一些国有纺织企业经济效益急剧下降,不少个私纺织企业关门倒闭,萧山的纺织企业也大多数处于停产或半停产状态。
在危机面前,谁让活应变,谁就占得先机,谁就赢得未来。
“作为会长,得首先把自己的企业经营好,



集团召开“四五”规划论证会

3月22日,恒逸集团“四五”规划论证会在南岸明珠总部大楼2703会议室召开。集团董事长邱建林等高层领导、各职能部门负责人和以浙江大学史晋川教授为首席顾问的专家参加了本次会议。根据论证会的讨论意见,恒逸集团“四五”规划领导小组办公室将在报告结构、语言文字、细节处理等方面认真加以调整和修改,力争早日完成《恒逸集团“四五”规划》的正式定稿工作。
(高莉莉)

恒逸荣膺中国化纤行业“十一五”突出贡献企业奖

本报讯 4月7日—8日,2011中国化纤行业创新发展年会暨中国化学纤维工业协会第五届第二次理事会在福建长乐召开。浙江恒逸集团有限公司等15家单位被授予“中国化纤行业‘十一五’突出贡献企业奖”,在会上受到隆重表彰。集团总经理助理、投资发展部经理倪德峰参加会议,代表恒逸接受由中国化学纤维工业协会颁发的荣誉牌匾。
本次会议是中国化学纤维工业协会自2010年9月换届以来,新一届协会理事会首次召开的行业会议。中国纺织工业协会副会长许坤元、中国化学纤维工业协会会长端小平、名誉会长郑植艺,中国针织工业协会理事长杨世滨,中国纺织行业协会会长杨兆华,国家纺织产品开发中心主任李斌红,以及国家发改委、工信部相关人士参加了会议。
本次会议广泛邀请产业链各方代表共同参与,为“十二五”化纤产业展开全方位、多角度合作开了个好头。会议认为,“十二五”期间中国化纤产业与全球的合作共赢将更为明显,因此全行业要在全球角度考虑中国化纤产业的发展问题。
会议明确,“十二五”化纤行业将以规模化、差异化、新材料化和生物质化“四化”为发展方向,其中规模化是行业多年来不懈努力和将继续坚持的方向,向着重点在扩大单线产能、提升大型企业综合竞争力两个方面。
(本报记者)



邵占维市长莅临恒逸考察

4月10日,市委副书记、市长邵占维与市委副书记王金财、市委常委、区委书记洪航勇,市委常委、副市长沈晓,市政府秘书长许小富等赴萧山调研。在恒逸集团董事长、党委书记邱建林的陪同下,邵占维一行先后视察聚合物公司中控室、生产车间考察,实地了解了恒逸集团产业发展概况和企业生产经营形势,并充分肯定了恒逸集团对杭州市社会发展和经济建设所作的积极贡献。
(本报记者)

集团成功续发五亿元短融券

本报讯 (通讯员 唐群群)3月21日,根据中国人民银行关于全国银行间债券市场债券上市的相关规定,中央国债登记结算有限公司发布公告,浙江恒逸集团有限公司3月24日发行5亿元366天短期融资券,票面利率为5.25%,银行间债券市场利率为6.06%,起息日为3月28日。这是恒逸集团2011年发行的第二期短期融资券,第一期5亿元短期融资券于1月6日发行。
此次发行的短融券以固定利率计息,到期本息一次性兑付。募集的资金主要用于主营业务的流动资金周转,以及优化企业整体负债结构。本期短融券由中国银行和中国进出口银行联席承销,经大公国际资信评估有限公司评估后,主体评级为AA-,同时评级展望上调为正面,为企业进入AA级奠定了坚实的基础,债券评级为A-1。
自去年以来,随着宏观审慎管理理念的践行,央行的货币政策向常态化回归,为抑制因货币超发形成的过量流动性,人民银行交替使用数量型和价格型政策工具,存贷款基准利率和存款准备金率不断提高。在此背景下成功发行短融券,说明恒逸已在银行间债券市场积累了良好的信誉,得到了市场投资者的充分认同。
随着银行间债券市场市场化改革的不断深入,目前短融券发行采取“一次注册,两年有效,循环发行”的机制。此次短融券由于上次注册后尚在发行有效期,只需经过交易所备案即可发行。从备案递交到交易所的时间只用了两个工作日,这大大缩短了短融券发行的时间,有力地保障了集团流动资金的合理安排。
“孩子们在恒逸工作很幸运,把孩子交给自己幸福美满小家庭的同时,一定要融入到企业大家庭中去,好好工作。”孟娟的爷爷和奶奶真诚的寄语博得众多家属的认同。来自集团办公室的孟娟是我们留下了人生中最美好最难忘的记忆,感谢公司为我们提供了这个平台,不仅让我们体验了此如神圣、浪漫而又庄严的集体婚礼,更多的还是让我们感受到了恒逸文化的力量!我们深深地领悟到在拥有幸福美满生活的同时,更要孝敬父母,扎根企业,热爱祖国,奉献社会。
“孩子们在恒逸工作很幸运,把孩子交给自己幸福美满小家庭的同时,一定要融入到企业大家庭中去,好好工作。”孟娟的爷爷和奶奶真诚的寄语博得众多家属的认同。来自集团办公室的孟娟是我们留下了人生中最美好最难忘的记忆,感谢公司为我们提供了这个平台,不仅让我们体验了此如神圣、浪漫而又庄严的集体婚礼,

爱·永不止步

——恒逸集团首届职工集体婚礼侧记

本报记者 陈小丽
时刻,为新人们送上最真挚的祝福。
“我们结婚了!”当新人们手捧专门为他们定制的水晶结婚证书,脸上洋溢着喜悦和激动。随后,新人们在庄严的婚礼现场共饮交杯酒,并许下温馨的爱情誓言。
撒播真情 平添感动
来自高新新材料公司的华峰和刘芳芳作为此次集体婚礼的新人代表上台发言,他们传递了20对新人的心声。新郎华峰激动地说:“集体婚礼给我们留下了人生中最美好最难忘的记忆,感谢公司为我们提供了这个平台,不仅让我们体验了此如神圣、浪漫而又庄严的集体婚礼,