

企业成本背后重要的问题

□ 蓝冰

随着市场竞争的加剧,企业已逐步进入微利时代,成本控制成了摆在众多企业面前共同的问题。中央提出的五大任务中,降成本也是任务之一。各大企业纷纷在练内功、组织变革、降低运营成本。但是,能不能把成本真正降下来,显然需要实实在在的措施和办法。

而从目前多数企业降成本方面所采取的措施来看,都是把重点放在“减”负方面,而没有考虑“减”的背后还存在“加”的问题。毋庸置疑,不从根本上解决问题,纵然“减”的工作做好了,企业成本也难以真正降下来。而要真正让企业成本降下来,就必须把每一项成本背后的问题解决好。显然,这就需要从全局出发,从各个方面入手,一个一个问题的去解决。只有这样,成本才不会成为问题。

作为企业的一名员工,在企业降成本的过程中,我们在日常工作中可以力做些什么?

试想:
生产一锭丝的成本是多少?
一锭丝的利润是多少?
一车可以挂多少锭丝?

如果不小心碰落一车丝会造成什么后果?

据生产大数据分析统计,根据现有市场行情,生产一锭丝的成本远远大于利润,属于微利时段。按现有推车规格,有 24 锭、32 锭、36 锭和 48 锭的挂车,其中最小车可以挂 24 锭。碰落的丝,由于外观品质损坏,可能就从一等级丝变成了次等丝,以特价处理,就会产生一个成本,而这个成本粗略估计也需要生产及销售很多锭丝才能弥补。

“在某种程度上讲,企业的竞争就是产品的竞争,产品的竞争主要是价格的竞争,价格的竞争归根到底还是成本的竞争。”谁的成本控制得越好,谁的利润就越高。所以成本控制的实施不仅是保证企业完成既定成本目标的重要手段,也是降低产品成本、增加利润、提高经济效益的重要途径。

那么,我们是不是可以强化自身的成本控制意识,正确认知工作价值,寻找提高成本的各项要素,做好成本管理的各项工作,脚踏实地地提高企业利润贡献一点力量?

在日常工作中,一个不经意的问题,可以引发一些成本,折射出企业成本背后的一些重要问题。企业成本背后不只是运营成本里的资源成本、融资成本、制度交易成本、税费成本、劳动

力成本等,还有员工的成本控制意识问题。

假设企业强化员工成本意识教育,全体员工系统学习成本管理知识,那么对于降低成本,提高企业利润是否会起到十分积极的作用?

每个人迈出一小步,企业就会前进一大步。这就要求,管理者在日常的工作中首先要注意培养全体员工的成本节约意识,正确认识每一个岗位的工作价值,让节约成为一种生活和工作的习惯。然后在措施上用制度进行约束,将意识与制定的有效措施密切地联系在一起,在工作中实际运用,发挥二者最佳的能动效果,才会使降低成本得到实现。

如果只有条条框框的“戒律”,没有从员工的问题上去解决根本问题,降低成本也不过是口头上的高歌,成为昙花一现的口号。所

以,把员工的成本意识提高到一个新的层面,使全员自觉站在大局的高度,以节约为出发点,以降低成本为目的,来贯穿整个环节始终。把决策和过程,都充分地运用到员工的意思思考中去,使全体员工树立成本效益观及参与成本管理,为成本管理的实施营造全员性的良好氛围。当然,降低成本的前提是在保证产品质量合格的基础上。

聚沙成塔,积水成渊。实施成本管理,控制成本是企业发展的长远大计,需要企业每个人的付出与努力。我们可以厚积薄发为企业发展献计献策,也可以从人走灯灭、双面打印、缩小页面边距、废物利用、废水利用、随手调高空调温度、减少室内开灯时间等等身边的小事出发,培养一种良好的习惯并持之以恒。

心有所依

□ 符平

白驹过隙,岁月如梭,几分思绪几分乡愁。

从 2014 年 11 月调派到恒逸文莱 PNB 石油化工项目开始,仔细算算来文莱项目已有 2 年时间,收获颇多。海外项目与国内项目相比较为复杂,需要考虑和处理的问题较多。在国外,想家的这种思绪尤为强烈。家是心灵的港湾,是一个可以依靠的驿站和避风港,每一个人都有一个属于自己的家。每当傍晚散步看到一轮明月当空,心中总是百感交集。每当与家人远洋电话或是微信视频时,听着孩子稚嫩的笑声,看着家人忙碌的身影,心中总有几分亏欠。坚持在海外项目工作离不开家人的支持的鼓励,更离不开家人的默默付出和关爱。

很多人第一反应就对海外项目充满了排斥心理,毕竟要远离家乡、远离家庭,还有许多未知的不确定因素。当我决定加入海外项目时,家人对我更多的是支持和鼓励。现在还记得老婆对我说的那句暖心的话:“安心去国外吧,家里的一切就交给我。”

就这样通过面试后,我顺利地来到了恒逸文莱 PNB 石油化工项目。文莱是东南亚的一个小国家,或许很多人也是第一次听说有这么个地方。文莱主要经济支柱为石油和天然气,当地人信奉伊斯兰教,国民生活安逸,社会比较稳定。刚到文莱的时候,对很多新鲜事物感到好奇,也有些许迷茫。

恒逸文莱 PNB 项目采用 IPMT 一体化项目管理模式,采用矩阵式管理,包括决策层、总监管理层、职能部门、区域项目组。我作为公司海外项目的负责人,肩扛担负着更多的责任,当然工作压力也很大。目前 PNB 项目还处于建设初期,岛上环境相对艰苦。白天紫外线很强,第一次上岛的人很容易晒伤。工作方面,我始终坚持施工现场作为第一线,每天安排现场施工师做好工序查验、现场巡视、混凝土浇筑旁站等现场工作。隐蔽工程做到每道工序必检,上一道工序合格后才能进入下一道工序施工。当现场施工较忙时,以身份约束,与其他现场工程师轮值夜班。加强对承包商管理力度,对施工质量、进度、HSE、合同、费用等方面进行全面管控,推进承包商工作往前开展。加强与其他职能部门沟通、及时协调解决存在的问题。生活方面,我积极与同事、同事,加强内部管理,强调安全第一的原

则。定期举行聚餐、体育活动,提高全体人员凝聚力。学习方面,定期举行培训学习,要求各专业工程师熟悉合同、设计图纸、方案、规范及标准等文件,同时鼓励同事回国参加各项工程类职业资格考试。

不管在国内还是国外工作都一样,起基本的管理原理相同,多用心把事情做好就行。就这样每日奔波于工地,宿舍两点一线,各项工作有条不紊地开展着。家里的一个电话打破了往日的平静,原来是老婆又怀孕了,我们一家即将迎来第二个宝宝的出生。听到这个消息,我是既高兴又忐忑。高兴的是按照计划顺利有了宝宝,忐忑的是我依然在工外,家里的很多事情都无暇顾及。没干工程之前就听说很多人说过工程男最苦,现在想想这句话还是有那么一点道理。我母亲的一句话打消了我的顾虑,“在外你尽管放心,家里有我”。

人们常说爱情、友情、亲情,有时往往不经意的一句话更能打动人心。在文莱项目上,每天除工作外,我都会抽出一个小时左右的时间与家人视频。看看家人过得好不好,看看父母、老婆和孩子,跟她们聊聊天。有时即使不说,默默地看也是一种幸福。由于现场事情较多,第二个孩子的出生也没能第一时间陪伴在家人身旁。当风天仆仆赶到家的时候,没听到家人的一句怨言,他们的设计理念就是男人应该以事业为重,在外和在老家都同样辛苦。家人,需要呵护和哺育,需要包容、理解、鼓励和支持,同样离不开默默的付出。

每次回国长假期间,我都尽可能的多做些家务,多花些时间陪陪家人。每天接送大宝去幼儿园上学、放学,其余时间带二宝,生活忙碌充实。每当假期快要结束时,从家人的眼神中读到的多是不舍。目前在海外项目上正常是一年休假 2 次,每次休假 20 天左右。有时现场事情较多任务繁重时,一年只能休假一次。没有家人的鼓励和支持,我也没法安心在文莱工作。凡事有得必有失,总体感觉在海外项目得到的更多。目前恒逸文莱 PNB 项目建设正在加速推进中,我将保持一如既往的工作热情,带领全体人员做好码头建设管理工作。

心有所依,苦亦有乐,有爱才有家。一个幸福的家庭,需要辛勤汗水来培养,有无私的付出来哺育。在此感谢在背后默默支持我的家人,正因为有了你们,才让我对未来的生活充满了更多的期许和希望。

冬至忆父

□ 方正友

件衣服和几双鞋子烧给他”。

听妻子这样一说,我翻身下床就拿来日历一看,冬至是 12 月 21 日。为了防止冬至那天下雨,我决定提前几天在月中回安徽老家一趟,给父亲做冬至,给父亲磕几个头祭拜一下。

12 月 16 日这天,我 5:30 起床洗脸刷牙,与妻儿告别后背上行李搭上山寨至安庆的大巴车。车上的电视播放着音乐,我闭目上眼睛享受着渐渐地睡着了,不知什么时候耳朵隐隐听到崔京浩演唱的《父亲》,立马睁开眼睛看到电视画面上的父亲那高大的形象,不禁想起这么一句话,“这个世界有一种爱,亘古绵长,无私无求;不因季节更替,不因名利浮沉,那就是父爱”。

小时候家住农村,我家兄弟姐妹 7 个,母亲视力和不怎么好,仅靠父亲一个人在生产队里做工。那时候家里不宽裕,父亲为了 7 个子女都能上学,他每天中午不吃饭菜去山上给猪喂干猪糠。长此下去父亲就得了胃病,直到临产时也能治好。

那时候在我们农村都不提倡孩子读书,但父



第 208 期

朱虹 摄

如驴得水

□ 郑艳

电影《驴得水》的宣传语是:讲个笑话,你可别哭。从头到尾,我没笑,没哭,内心就像扭曲拉扯的橡皮筋一样揪着,不如哭,不如哭。

刚开始,我和大多数观众一样,习惯于大部分中国电影“理所当然”,只要看了一部分,人物的设定、剧情的发展基本可以猜个七七八八。谁知,当电影把我假想的美好泡沫一一刺破,用话剧残酷的夸张把美好逐一践踏,我内心的崩塌程度更为惨烈。

所谓悲剧,就是把美好的东西毁灭给人看。在剧情中,美好的初衷被人性之恶所牵制,然后在外部压力下人变成恶魔和奴隶。裴魁山得不到自己的追求的一爱后,反目成仇践踏爱情,成为摧毁美好的刽子手;周铁男曾是那样愤世嫉俗、意气风发,但是,当子弹在他的耳边呼啸而过时,他迅速转变成圆滑和奴性十足的帮凶。

他们每个人都曾笑得阳光灿烂,可后来变得面目可憎,美好的初心引发了最悲剧的结尾,不

知是画皮蜕掉了伪装,还是小丑戴上了面具。我们每个人都曾善良又美好,如今开始逐渐俗气市侩,如同演员扮演自己,设了心防。最终,一切都变了,有人死去,有人逃离,有人背叛成友,有人失去自己。

一个人的做的滔天错事,可能就是从隐瞒小错误开始。几个人的碰撞,是从避免骗取教育经费这个事情败露开始的,而在涉及金钱的背景下,扭曲的爱情便也随之成为了牺牲品。

个人所谓离经叛道,可能只是不符合时代通行的游戏规则。许多人用历史背景来解释一受存在的不可容忍性,在当时的社会环境下,追求自由的她不至于为落伍的代名词。可是,20 世纪 40 年代对女性既定的角色安排、社会分工和群体认知如今在如今虽有所减轻,但依旧存在,现代女性依旧会在困于牢笼时放弃挣扎,接受了时代赋予的安排。

一个人所谓正义凛然,可能只是停留在口头

的勇敢。平凡的大多数,那些口头上的义正言辞其实都脆弱不堪,大部分未经严酷考验过的人性光辉,往往只是一击即溃的泡沫。当今社会那些沉默的大多数,又何必去以弱势群体的心态来残害呢?

一个人所谓为国为民,可能是建立在谎言上的妥协。当今社会成功的大多数,有些是像校长那样为了心中大义可以忍辱负重甚至牺牲原则的人。这些人以正义的名义占领了道德的制高点,也指挥着他人的前进方向。

窗外,华灯初上。谁的内心不曾或者正藏着一头名为得水的驴,在现实的无奈与不得已中被冠以合理的名义伪装,用以隐藏内心的秘密,用以纾解内心的挣扎。这个世界,也是电影里的世界,看似现实,实则荒诞,逃不开也躲不掉,所有想要隐藏的,都将如驴得水暴露于天地之间,无法可归,无所遁形。

热爱生活,充满发现

□ 李华俊

工作以后,在朋友圈里静静看着来自校园的故事。才意识到上课、自习、月考这些事,已渐渐渐渐离我走远。

毕业的时候,在校园 BBS 上写了一些强柔的文字,吐槽和大学相爱相杀的那些年。这些浅薄的“深刻”,竟然一天内被评论了上百次,那时年少轻狂,所有对大学不舍的眷恋,对现实不满的愤慨,对旁人毫无保留的真诚,对未来毫无畏惧的期待,都一字一句,写在那页纸上。

而现在的我,已走入职场,独自在杭州生活。离开校园的日子像走在快速键上,等停下来回头一望,简直是一场幻梦,兴奋与荒凉,短暂的得意与长久的踌躇轮番上演,毕业时兴冲闯进人海,想去冲个牛逼的浪,却发现,航行如果全靠浪,脑子势必会灌满水,眼顺流的全是泪。

浮躁、眼高手低、不知自我能力的边界、毫无业绩基础的自信、月薪六千却追求岁月静好、假装很努力,声势浩大地跟懒惰宣战,其实都是无力的自我安慰。

自己选择的路,哭着也要走完。世界即使操蛋,也值得去奋斗,因为对好奇未来的期待;会去多少陌生的地方旅行,是不是会有自己热爱的事,什么时候会成为另一个人的 Mr.Right? 除了眼前的鸡汤与苟且,我会有属于自己的诗和远方吗?

会不会有哪一天,我也会像自己崇拜的偶像一样登上新闻? 多少年后,我也会实现理想生活的小目标呢? 未来的城市真的是无人驾驶、智能时代吗? 而我身边的朋友们,都会怎样呢?

这些年,看到了自己的公众号里一些朋友的私信,快乐之外多了几分感动。滚滚红尘,相逢即是缘,能够分享交流,更是一种温暖与力量。曾经的象牙塔中,更是如此。最好的时光无疑是路进知识的洪流中自由徜徉,与他人交融、碰撞、验证,放肆追逐知识、思想,技能跨越碰撞的化学反应,不能自己。大学不过四年,加长版也不过七年,学习却是终生的旅行。蜿蜒通向新知的道路漫长,愿你的内心始终充满热爱,充满发现。